

VERBALE dell'Assemblea di Indirizzo Ordinaria n. 4 del 15/12/2025

Addì 15 dicembre 2025, alle ore 18.00, presso la Sala Riunioni dell'Unione di Comuni Marghine, si riunisce l'Assemblea di Indirizzo Ordinaria, in seconda convocazione, per discutere e deliberare sul seguente Ordine del Giorno:

1. Approvazione bilancio previsionale 2026
2. Conferma struttura tecnica Programmazione 2023-2027
3. Modifica Regolamento e regolamento elettorale
4. Stato di avanzamento della SSL 2014-2022

Assume la presidenza la Sig.ra Serenella Salis.

È presente il Direttore, Dott.ssa Claudia Sedda, che redige il verbale.

Partecipano, inoltre, la Dott.ssa Veronica Vidili (Assistente Amministrativo), la Dott.ssa Antonella Pinna (Responsabile Amministrativo Finanziario) e Gianni Lugi Sanna (Collegio dei Revisori).

Sono presenti complessivamente n. **13 soci, di cui 5 pubblici e 8 privati.**

La Presidente, dopo aver constatato che l'assemblea, in prima convocazione, è andata deserta e che sono state espletate le formalità relative alla pubblicità dell'Assemblea Ordinaria, ai sensi dell'art. 15 dello statuto, dichiara valida la seduta in seconda convocazione.

La Presidente autorizza la Direttrice all'audio-registrazione dell'assemblea, ai fini della redazione del verbale, e l'Assistente amministrativo alla raccolta di immagini, ai fini della pubblicità/visibilità delle attività istituzionali della fondazione.

Alle ore 18.15 la Presidente avvia i lavori e presenta all'assemblea il primo punto dall'ordine del giorno, ovvero **l'Approvazione bilancio previsionale 2026.**

La presidente cede la parola alla Responsabile Amministrativa Finanziaria, che illustra il bilancio previsionale per l'annualità 2026, allegato al presente verbale per formarne parte integrante e sostanziale.

La Presidente cede, quindi, la parola al Dott. Gianni Luigi Sanna che, in rappresentanza del Collegio dei Revisori, esprime parere favorevole sul bilancio previsionale. Il Parere, pubblicato nel sito e trasmesso ai soci, è parte integrante e sostanziale del presente verbale.

L'Assemblea, con 12 voti a favore e 1 astenuto (Gian Pietro Arca), approva all'unanimità il bilancio previsionale per l'annualità 2026.

Relativamente al secondo punto all'ordine del giorno (**Conferma struttura tecnica Programmazione 2023-2027**), la Presidente dà lettura della deliberazione adottata dal Consiglio di Amministrazione in data 5 dicembre 2025, con la quale il CdA, sulla base della disponibilità

finanziaria evidenziata nel bilancio previsionale, ha approvato la proposta di confermare l'attuale struttura tecnica, prevedendo un aggiornamento dei compensi in linea con la media degli altri GAL e con l'evoluzione del quadro di riferimento, come puntualmente illustrato dalla RAF.

La Presidente ricorda le motivazioni poste a fondamento della decisione del CdA, tra le quali:

- la necessità di assicurare continuità amministrativa tra la chiusura della vecchia programmazione e l'avvio della nuova, evitando discontinuità che potrebbero generare ritardi, errori procedurali o inefficienze nella gestione;
- la presenza, nella struttura tecnica attuale, di competenze altamente specializzate in materia di gestione delle misure LEADER, FEASR e progetti complessi, nonché una conoscenza approfondita del territorio e dei fabbisogni locali;
- i risultati concreti e rilevanti conseguiti negli anni in termini di spesa, corretta rendicontazione, gestione dei bandi, supporto ai beneficiari e coordinamento con gli enti istituzionali;
- il valore professionale e la qualità del lavoro svolto dalla struttura tecnica, considerati un patrimonio da preservare nell'interesse pubblico e del buon andamento amministrativo;
- le tempistiche ristrette della nuova programmazione, che richiedono piena operatività immediata, non compatibile con l'avvio di nuove procedure selettive;
- l'esigenza di garantire stabilità, continuità e capacità di risposta tempestiva, elementi considerati essenziali per l'attuazione efficace della Strategia di Sviluppo Locale 2026–2029.

La Presidente illustra, inoltre, la parte della deliberazione con cui il CdA propone che i contratti dei professionisti della struttura tecnica, sempre di natura libero-professionale, abbiano durata pluriennale, con scadenza fissata al 31 dicembre 2029, anziché su base annuale, al fine di assicurare un assetto organizzativo coerente con l'orizzonte temporale della programmazione.

L'Assemblea, udita la relazione della Presidente e preso atto della deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 05/12/2025, delibera di ratificarla integralmente, confermando l'attuale struttura tecnica per la Programmazione 2026–2029 e la durata pluriennale dei contratti, con scadenza al 31/12/2029.

La ratifica è approvata con 12 voti a favore e 1 astenuto (Gian Pietro Arca).

Relativamente al terzo punto all'ordine del giorno (**Modifica Regolamento e regolamento elettorale**), la Presidente comunica che, con Determinazione n. 765 – Prot. Uscita n. 22899 del 25/11/2025, la Presidenza della Regione Autonoma della Sardegna ha approvato le modifiche statutarie deliberate dall'Assemblea dei soci in data 15/10/2025 e successivamente trasmesse dal GAL Marghine tramite il sistema SUS.

Alla luce di tale approvazione, si rende necessario procedere all'adeguamento del Regolamento generale e del Regolamento elettorale al nuovo Statuto.

La Presidente cede quindi la parola alla Direttrice, la quale illustra le principali modifiche apportate al Regolamento generale, evidenziando altresì la volontà espressa dal Collegio dei Revisori di concludere il proprio mandato collegiale alla data del 15/11/2027.

La Presidente chiede se vi siano osservazioni in merito e pone in votazione l'approvazione del Regolamento generale, nonché la conferma che il Collegio dei Revisori termini il proprio mandato alla data del 15/11/2027, prima del passaggio alla figura del Revisore unico.

L'Assemblea approva all'unanimità il Regolamento generale e la scadenza naturale del mandato del Collegio dei Revisori.

La Presidente illustra, quindi, il nuovo regolamento elettorale, ricordando che l'attuale Consiglio di Amministrazione terminerà il proprio mandato in data 15/02/2026.

La Presidente chiede se vi siano osservazioni in merito.

Intervengono Francesco Scanu, Presidente dell'Unione dei Comuni del Marghine, e Francesco Caggiari, Sindaco del Comune di Bortigali, i quali esprimono parere favorevole all'introduzione della candidatura mediante liste chiuse di candidati.

La Presidente del GAL Marghine, Serenella Salis, sottolinea l'importanza, per la Fondazione, di garantire stabilità istituzionale e di operare attraverso un gruppo coeso, capace di lavorare in maniera sinergica e coordinata per il perseguimento degli obiettivi statutari.

Interviene Gian Pietro Arca, sindaco del Comune di Silanus, il quale esprime netta contrarietà alla proposta di introduzione delle candidature mediante liste, ritenendola antidemocratica e non inclusiva. Evidenzia, in particolare, come il GAL, in quanto fondazione di partecipazione, sia fondato sul principio della "porta aperta", che ne caratterizza la natura inclusiva e partecipativa, e non possa essere assimilato a un ente territoriale di tipo elettivo, quale un Comune.

Sottolinea, inoltre, che l'introduzione delle liste potrebbe determinare criticità di natura giuridica e interpretativa, con il rischio di configurare responsabilità in capo agli amministratori e ai soggetti che hanno promosso e determinato tale modifica regolamentare.

Successivamente, Francesco Caggiari propone l'introduzione di liste di candidati accompagnate da un sistema elettorale di tipo proporzionale, al fine di garantire un'adeguata rappresentatività.

A tale riguardo, Gian Pietro Arca evidenzia la complessità e difficoltà di definire una disciplina elettorale basata su un sistema proporzionale, in assenza di un quadro normativo di riferimento specifico.

Interviene Claudia Sedda, Direttrice del GAL Marghine, la quale esprime parere tecnico contrario all'introduzione e alla regolamentazione delle liste chiuse.

La Direttrice sottolinea l'importanza di garantire a tutti i soci la possibilità di candidarsi alla carica di componente del Consiglio di amministrazione, nel rispetto dei requisiti previsti dallo Statuto e dal Regolamento generale. Evidenzia, altresì, come l'introduzione delle liste chiuse risulti non coerente con i principi di rappresentatività, inclusività e "porta aperta" propri del GAL e sottolinea, infine, la difficoltà oggettiva di strutturare un sistema elettorale che garantisca una reale proporzionalità.

Serenella Salis evidenzia il rischio che, in assenza di adeguati strumenti di aggregazione delle candidature, possano verificarsi carenze di candidature e conseguenti situazioni di instabilità istituzionale dell'Ente, con possibili ripercussioni sulla continuità e sull'efficacia dell'azione della Fondazione.

Caterina Motzo, in rappresentanza dell'Azienda Agricola Dore, esprime apprezzamento per il significativo lavoro svolto dal Consiglio di Amministrazione negli ultimi anni, caratterizzato da un'ampia condivisione dei processi decisionali e da elevati livelli di trasparenza, e sottolinea l'importanza di garantire alla Fondazione una *governance* coesa, in grado di operare in maniera coordinata ed efficace.

Serenella Salis esprime il proprio ringraziamento e sottolinea come, nello spirito di apertura, dialogo e confronto che caratterizza la Fondazione, sia fondamentale valorizzare il contributo di tutti i soci, sia pubblici che privati, quale elemento essenziale per un processo decisionale condiviso e partecipato.

Maria Murgia, in rappresentanza della Cooperativa Progetto H, esprime apprezzamento per il lavoro svolto dal Consiglio di Amministrazione e dichiara di comprendere la preoccupazione del CdA che l'impegno e gli sforzi profusi nel corso degli anni possano andare dispersi. Al contempo, afferma di condividere le osservazioni del Sindaco del Comune di Silanus in merito alla necessità di garantire principi di inclusività e democraticità nei processi di partecipazione e rappresentanza della Fondazione.

Rita Zaru, Sindaca del Comune di Noragugume, richiede chiarimenti in merito alle possibili conseguenze derivanti dalla modifica del Regolamento elettorale e richiama l'attenzione sui potenziali rischi connessi all'introduzione delle variazioni proposte.

Silvia Deledda prende la parola per esprimere apprezzamento e gratitudine nei confronti dell'attuale Consiglio di Amministrazione, il quale, pur avendo operato in contesti particolarmente complessi, è riuscito a conseguire risultati di rilievo.

La presidente mette, quindi, ai voti anche il regolamento elettorale

L'Assemblea approva all'unanimità le seguenti modifiche proposte:

- l'eliminazione del vincolo della presenza di quattro giovani con età inferiore ai 40 anni;
- la previsione della possibilità di conferire delega esclusivamente ai soci, con esclusione dei non soci;
- l'individuazione della sede del seggio elettorale unicamente a Macomer, con esclusione della sede di Bolotana;
- la modifica del termine per la presentazione delle candidature, fissato in sette giorni antecedenti la data dell'Assemblea;
-

- la possibilità di procedere, su proposta del Presidente e previa deliberazione dell'Assemblea, alla votazione palese, in alternativa allo scrutinio segreto;
- la ridefinizione delle modalità di scrutinio e la composizione del seggio elettorale, che sarà costituito da tre componenti, di cui un Presidente e due scrutatori effettivi;
- la previsione di candidature ed elezioni distinte e separate per la carica di Presidente e per quella di Consigliere, **stabilendo che il Presidente possa candidarsi esclusivamente per la carica di Presidente.**

L'Assemblea non approva, invece, la seguente modifica proposta:

- l'introduzione della candidatura mediante liste chiuse, confermando pertanto la presentazione delle candidature in forma individuale.

La nuova formulazione del regolamento elettorale viene, quindi, approvata all'unanimità.

Relativamente al quarto e ultimo punto all'ordine del giorno (**Stato di avanzamento della SSL 2014-2022**), la Presidente cede la parola alla direttrice, che informa i soci sui principali dati relativi allo stato di avanzamento della SSL 2014-2022 e, nello specifico, comunica che tutti i beneficiari del GAL Marghine hanno rendicontato gli interventi finanziati e gli indicatori dei risultati finora raggiunti sono i seguenti:

- Importo impegnato (senza tagli, rinunce e ribassi):
€ 3.650.805,66 → circa il 117% della dotazione 19.2 (€ 3.097.900)
- Importo impegnato (al netto di tagli, rinunce e ribassi):
€ 3.082.277,56 → pari al 99,49% della strategia
- Bandi pubblicati: 7
- Beneficiari:
 - o 37 beneficiari totali (senza considerare le rinunce)
 - o 32 beneficiari (considerando 5 rinunce)

Francesco Caggiari esprime apprezzamento per il lavoro svolto e per i risultati conseguiti, auspicando al contempo una maggiore semplificazione delle procedure, al fine di evitare il rischio di una ridotta partecipazione ai bandi da parte sia dei soggetti pubblici sia di quelli privati.

La Presidente coglie l'occasione per comunicare che i risultati saranno illustrati in maniera più dettagliata e puntuale sabato 20 dicembre 2025, alle ore 18, presso la Biblioteca comunale di Macomer, e invita i soci a partecipare.

Non essendoci nient'altro su cui discutere, la presidente dichiara chiusa l'assemblea alle ore 20.04.

Il verbalizzante

Claudia Sedda

 Claudia Sedda
16.12.2025
17:12:44
GMT+01:00



REGIONE AUTONOMA
DE SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA



Qualificata Electronic Signature
PSR sardegna
2014-2022



Il Presidente

Serenella Salis

Firmato digitalmente da:
Salis Serenella
Firmato il 16/12/2025 21:09
Seriale Certificato: 2444600
Valido dal 15/05/2023 al 15/05/2026